



BCNL

# ФИНАНСОВА УСТОЙЧИВОСТ НА НПО

*Любен Панов*

*Български център за нестопанско право*

# КАК СЕ ФИНАНСИРА НПО?



# ЗА КАКВО ЩЕ ГОВОРИМ



- Финансова устойчивост
- Резерви



BCNL

# ФИНАНСОВА УСТОЙЧИВОСТЬ

# КАКВО Е ФИНАНСОВА УСТОЙЧИВОСТ?



- Не зависим от никой за финансиране
- Какво става ако махнем основния източник на финансиране?
- Ако един източник покрива 50 % от бюджета - риск
- Диверсификация
- Различни източници, включително и по вид



BCNL

# РЕЗЕРВИТЕ

## ЗАЩО НИ ТРЯБВА РЕЗЕРВ?



BCNL

- Издръжка на организацията и екипа в криза;
- Собствен принос при кандидатстване по проекти;
- Покриване на разходи, които финансиращи програми и донори не признават;
- По-голяма независимост на НПО от определен източник на финансиране.



# КАК ДА ГО НАТРУПАМЕ?



- Стопанска дейност
- Дарения без условие
- Членски внос или други вноски
- Инвестиции
- Специален грант
- Наследство
- Други идеи?

# КЪДЕ ДЪРЖИМ РЕЗЕРВА?



BCNL

- Под дюшека или.....:
  - В банка
  - Във взаимен фонд
  - Инвестиция в недвижим имот
  - В други активи (но само след консултация със специалист)
- Колко спешно ще ни трябва?
- Гаранции за нашите средства
- Как следим резерва и за какво го използваме?

# ENDOWMENT



- Ясна визия за следващите години
- Политика за управлението му
- Колко пари ни трябва, за да имаме endowment
- Как ще ги натрупаме без да спираме набирането на средства за текущи програми?

# ТРЯБВА ЛИ НИ СОБСТВЕН ОФИС?



BCNL

- Разходи за поддръжка
- Данъци и такси
- Какъв процент от разходите ни е офиса
- Колко голям да бъде?

**БЛАГОДАРЯ!**

Любен Панов  
[luben@bcnl.org](mailto:luben@bcnl.org)  
[www.bcnl.org](http://www.bcnl.org)